



NORGE



Olympiatoppen

OLYMPIATOPPENS KI STRATEGI

Sammen (med KI) om de store prestasjonene

www.olympiatoppen.no

Olympiatoppens KI strategi

6. juni 2025

Innhold

1.1 Overordnet mål	3
1.2 Filosofi	3
1.3 Strategiske målområder	4
1.3.1 Effektivisering	4
1.3.2 Analysearbeid	4
1.3.3 Innovasjon	5
1.3.4 Katalysator	5
1.4 Praktiske hensyn	5
1.4.1 Investering i KI løsninger	5
1.4.2 Implementering av KI strategier på tvers av avdelinger	5
1.4.3 Forsvarlig bruk av KI	5
1.5 Koblinger til olympiatoppens strategi, IOC sin «Olympic AI agenda» og nasjonale føringer	6
1.5.1 Olympiatoppen og IOC sin «Olympic AI agenda»	6
1.5.2 Nasjonal KI strategi (regjeringen)	6
1.5.3 Digitaliseringsstrategien 2024-2030	6
1.5.4 Parastrategien: Én idrett – like muligheter	6
1.5.5 Langtidsplan for norsk idrett: Idretten vil!	7
1.6 Oppsummering	7
1.7 Relevante lenker	7

En arbeidsgruppe bestående av John Anders Bjørkøy, Ingrid Eythorsdottir og Felix Breitschädel, med støtte fra KI-gruppen, har identifisert kunstig intelligens (KI) som en teknologi med stort potensiale for å styrke arbeidet vårt inn mot norsk toppidrett. KI er en ny teknologi som åpner opp enorme muligheter for å øke konkurransefortrinnet i norsk toppidrett.

Denne strategien er et resultat av et grundig arbeid forankret i Olympiatoppens ledergruppe. Gjennom prosessen har vi sett at KI ikke bare er relevant, men nødvendig for å styrke vår posisjon som en ledende toppidrettsnasjon.

1.1 OVERORDNET MÅL

Olympiatoppens KI-strategi har som mål å skape konkurransefortrinn gjennom effektiv, ansvarlig og verdibasert bruk av KI. Strategien er nært forankret i Olympiatoppens overordnede strategi for 2023-2028. Den støtter opp under de fire strategiske satsingsområdene i Olympiatoppens planverk, og skal bidra til måloppnåelse ved å styrke datadrevne beslutninger, øke effektiviteten og fremme innovasjon.

KI skal ikke være en isolert teknologisatsing, men en integrert del av Olympiatoppens utviklingsarbeid på tvers av fag, idretter og roller. Olympiatoppen skal bruke KI som et operativt og strategisk verktøy for å styrke norsk toppidrett og bidra til å øke vannersjansene til norske toppidrettsutøvere.

Strategien bygger på verdiene mestring, fellesskap, ærlighet og helse, og er i tråd med IOC sin «*Olympic AI Agenda*». Den viser hvordan KI vil bli en støtte i arbeidet med å gjøre de beste bedre, gjøre de beste flere, og skape utviklingsmuligheter for morgendagens utøvere.

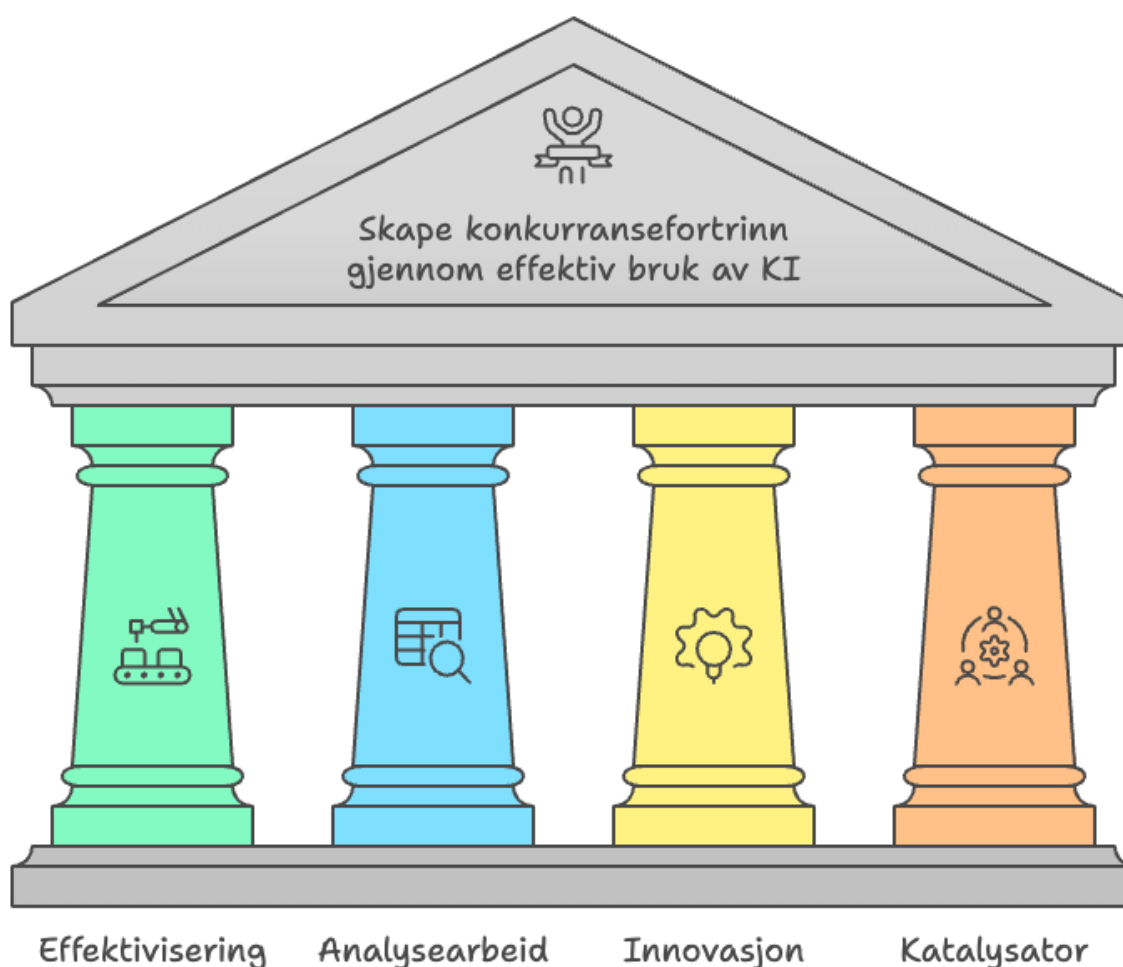
1.2 FILOSOFI

Sammen (med KI) om de store prestasjonene

KI skal understøtte Olympiatoppens visjon om å "lede og trene best i verden". Gjennom bruk av KI vil arbeidsprosesser effektiviseres, nye muligheter for prestasjonsutvikling skapes, og kvaliteten på beslutninger forbedres.

1.3 STRATEGISKE MÅLOMRÅDER

Nedenfor vises hvordan KI-strategien konkret kobles til Olympiatoppens satsingsområder. Dette gjøres gjennom disse fire punktene:



Made with Napkin

1.3.1 Effektivisering

KI vil bidra til smartere ressursbruk og frigjøre tid og kapasitet hos trenere, støtteapparat og administrasjon. Hver avdeling bør identifisere områder hvor KI kan forenkle og styrke eksisterende arbeidsprosesser, og dermed bidra til bedre flyt og samhandling i hverdagen.

Mål: **Effektivisere arbeidsprosesser og samhandling** internt og på tvers av miljøer og idretter.

1.3.2 Analysearbeid

KI gir nye muligheter for å trekke ut innsikt fra store og komplekse datamateriale, og forsterker vår evne til å ta kunnskapsbaserte beslutninger. Bruk av data og KI i prestasjonsanalyse vil styrke grunnlaget for utvikling og oppfølging av både enkeltutøvere og lag.

Mål: **Styrke beslutningsgrunnlag og treningskvalitet** gjennom bedre analyser og innsikt.

1.3.3 Innovasjon

KI skal bidra til kontinuerlig utvikling og fornyelse av hvordan vi trener, konkurrerer og samarbeider i toppidretten. Dette innebærer å utforske nye tilnærminger og løsninger, samt åpne for tverrfaglig samarbeid på tvers av idrett, teknologi og forskning.

Mål: **Bygge kompetanse** for ansvarlig, innovativ og verdibasert KI-bruk i toppidretten.

1.3.4 Katalysator

Olympiatoppen skal være en pådriver og samlende kraft i norsk toppidretts KI-reise. Vi skal bidra til at kunnskap, erfaring og løsninger spres og utvikles i fellesskap – alltid med utøveren i sentrum og prestasjonsutvikling som mål.

Mål: **Være en katalysator** for utvikling og deling av KI-løsninger i norsk toppidrett.

1.4 PRAKTISKE HENSYN

1.4.1 Investering i KI løsninger

Per i dag vurderes investeringer i KI-løsninger fra sak til sak. Slike vurdering skjer i dialog med nærmeste leder, der det gjøres en helhetlig gjennomgang av behov, arbeidsoppgaver og hvordan en eventuell investering støtter opp under målene i KI-strategien. Det forventes at forslag til nye løsninger skal begrunnes godt og evalueres systematisk etter innføring, for å sikre læring og videreutvikling.

Vi anbefaler at eventuelle investeringer følges opp med en halvårlig revisjon og evaluering.

1.4.2 Implementering av KI strategier på tvers av avdelinger

For å sikre forankring og implementering i hele organisasjonen, skal KI integreres i relevante handlingsplaner på tvers av avdelinger og funksjoner. Vi anbefaler at KI-strategien følges opp i avdelingene med en årlig revisjon og evaluering ifølge handlingsplanen for den aktuelle avdelingen. Dette inkluderer gjennomgang av implementerte tiltak, vurdering av effekt og justering av retning ved behov.

1.4.3 Forsvarlig bruk av KI

Bruk av KI i Olympiatoppen skal skje på en ansvarlig og verdibasert måte, i tråd med både interne prinsipper og eksterne retningslinjer. Som IOC uttrykker det: «Utvikling og bruk av KI må foregå på en ansvarlig måte for å maksimere fordelene og minimere ulempene». Dette samsvarer med Olympiatoppens verdigrunnlag, hvor ansvarlighet, åpenhet og respekt for enkeltmennesket står sentralt.

KI-verktøy skal brukes med omhu, og særlig hensyn må tas til personopplysninger og datasikkerhet. Det viktigste prinsippet er å unngå å mate KI-verktøy med data som inneholder personidentifiserbar informasjon. All bruk av KI skal være i tråd med personvernforordningen og relevante sikkerhetskrav.

Vi viser til NIF sine retningslinjer for ansvarlig bruk av KI, og forplikter oss til å etterleve disse som en integrert del av vårt arbeid. Et bevisst forhold til risiko, datasikkerhet og kvalitet i datagrunnlaget er avgjørende for å opprettholde tillit, treffsikkerhet og etisk forsvarlighet i all bruk av KI.

1.5 KOBLINGER TIL OLYMPIATOPPENS STRATEGI, IOC SIN «OLYMPIC AI AGENDA» OG NASJONALE FØRINGER

Denne KI-strategien bygger på fellestrekk fra flere sentrale dokumenter:

1.5.1 Olympiatoppen og IOC sin «Olympic AI agenda»

- **Personaliserte treningsforløp:** Begge strategier fremhever hvordan datadrevet innsikt og KI kan gi skreddersydde treningsplaner og bedre prestasjon.
- **Styrking av trenerkompetanse:** KI gir støtte til trenere gjennom beslutningsstøtte og tilgjengelige ressursverktøy.
- **Kunnskapsdeling og læring:** Olympiatoppen som møteplass og kompetansesenter speiler IOC sitt prinsipp om å gjøre KI forståelig og tilgjengelig.
- **Effektiv drift og bærekraft:** Felles fokus på hvordan KI kan effektivisere arbeid og skape bærekraftig utvikling.

1.5.2 Nasjonal KI strategi (regjeringen)

- **Etisk og ansvarlig bruk:** KI skal utvikles med respekt for menneskerettigheter, transparens og personvern – som også gjelder innen toppidrett.
- **Kompetanseutvikling og dataforvaltning:** Strategien støtter arbeidet med å bygge datagrunnlag og utvikle KI-kompetanse i hele idrettssystemet.

1.5.3 Digitaliseringsstrategien 2024-2030

- **Mennesket i sentrum:** Teknologi som verktøy, ikke mål i seg selv – sammenfallende med Olympiatoppens verdigrunnlag.
- **Digital selvtillit og inkludering:** KI må være forståelig og tilgjengelig for alle aktører i norsk toppidrett, uavhengig av nivå.

1.5.4 Parastrategien: Én idrett – like muligheter

- **Inkludering og tilpasning:** KI kan støtte mer målrettet og skreddersydd oppfølging også for parautøvere.
- **Datakvalitet og synliggjøring:** KI kan bidra til å forbedre datagrunnlag og innsikt i paraidretten.

1.5.5 Langtidsplan for norsk idrett: Idretten vil!

- **Livslang idretts glede og store prestasjoner:** OLTs medaljefokus og utviklingsarbeid med KI speiler norsk idretts overordnede mål.
- **Organisasjonsutvikling og samhandling:** KI kan støtte styrket kompetanse, samspill og innovasjon i hele idrettsorganisasjonen.

1.6 OPPSUMMERING

KI skal være en integrert del av Olympiatoppens arbeid for å utvikle utøvere, lag og støtteapparat. Sammen med KI skal vi øke vinner sjansene og styrke vår posisjon som en ledende toppidrettsnasjon.

1.7 RELEVANTE LENKER

- [IOC sin "Olympic AI Agenda"](#)
- [Nasjonal KI strategi](#)
- [Digitaliseringsstrategi](#)
- [NIFs KI retningslinjer](#)